

Relatório de Gestão 2025



O VALOR
DE QUEM CUIDA

Índice

03 Mensagem da Administração

06 Mensagem do Conselho Fiscal

08 Composição da Administração

12 Sobre a Cooperativa

14 Ano de Celebração

32 Desenvolvimento de Pessoas

35 Interesse pela Comunidade

41 Participação em Eventos

59 Desempenho Financeiro

68 Demonstrações Financeiras

Mensagem da Administração

Ao encerrarmos mais um exercício, apresentamos os resultados alcançados e as principais ações realizadas pela Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Profissionais da Área Notarial e Registral – Coopnore Unicred, ao longo do ano de 2025. Este período foi marcado por acontecimentos relevantes que reforçam nosso compromisso permanente com a evolução, a solidez e o fortalecimento da Cooperativa, sempre pautados pela responsabilidade, transparência e geração de valor aos nossos cooperados.

A Coopnore Unicred manteve sua trajetória de crescimento sustentável, consolidando resultados expressivos que refletem a solidez da gestão e o compromisso com a saúde financeira da Cooperativa. A performance registrada demonstra equilíbrio entre expansão das operações e preservação da liquidez, garantindo segurança aos nossos cooperados.

Os indicadores patrimoniais evidenciam evolução consistente, impulsionada pela fidelização da base de associados, ampliação da carteira de crédito e fortalecimento das receitas provenientes de produtos e serviços. Esse desempenho foi sustentado por políticas prudenciais de gestão de riscos, alinhadas às melhores práticas do mercado e às diretrizes regulatórias.

A Cooperativa encerrou o período com indicadores enquadrados às Resoluções e índices de inadimplência controlados, assegurando a capacidade de atender às demandas da classe notarial e registral. Mantivemos foco na eficiência operacional, otimizando processos e investindo em tecnologia para aprimorar a experiência do cooperado e reduzir custos.

Encerramos o exercício com um **resultado histórico**, que reflete o comprometimento das nossas equipes, a confiança dos cooperados e o apoio das Entidades de Classe. Em 2025, esse resultado se materializou também na **remuneração do capital social dos cooperados à razão de 100% do CDI acumulado no período de dezembro de 2024 a novembro de 2025**, percentual máximo permitido pela regulação, reafirmando um dos pilares mais genuínos do cooperativismo: o valor gerado retorna para quem coopera.

Seguimos firmes no propósito de **gerar valor real para a classe notarial e registral**, oferecendo soluções financeiras adequadas, sustentáveis e alinhadas às suas necessidades. Mais do que resultados financeiros, acreditamos em uma Cooperativa conectada à sua base, próxima das Entidades, atenta às transformações do setor e comprometida com o fortalecimento do cooperativismo em âmbito nacional.

Agradecimentos

Reafirmamos nosso compromisso com o avanço coletivo e registramos nossos sinceros agradecimentos aos associados, às Entidades de Classe, ao Sistema Unicred, aos parceiros e aos colaboradores, cuja dedicação, confiança e profissionalismo sustentam o nosso crescimento, fortalecem a nossa credibilidade e dão sentido ao cooperativismo que praticamos todos os dias.

Conselho de Administração e Diretoria Executiva

Mensagem do Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal, no pleno exercício de suas atribuições estatutárias, acompanha e fiscaliza de forma contínua a gestão administrativa, financeira e patrimonial da Cooperativa, por meio de reuniões mensais, realizadas de forma virtual ou presencial. Nessas ocasiões, analisa as informações apresentadas e, no encerramento de cada exercício, emite seu parecer, aprovando ou rejeitando a respectiva prestação de contas.

O ano de 2025 apresentou-se extremamente desafiador para toda a comunidade economicamente ativa. Diante de um cenário marcado por instabilidade política, econômica e insegurança jurídica em nosso país, a condução eficiente das operações relacionadas à atividade financeira tornou-se ainda mais relevante.

Nesse contexto, é possível afirmar com segurança que o Conselho de Administração da Cooperativa, assim como toda a equipe operacional, atuou com elevado senso de responsabilidade, observância às boas práticas de governança e compliance, comprometimento e eficiência. Tais esforços foram determinantes para o alcance dos resultados apresentados nos balanços e relatórios das auditorias independentes, os quais superaram as expectativas e provisões estabelecidas para o exercício em referência.

No que se refere às reuniões do Conselho Fiscal, registramos nosso especial agradecimento às dedicadas colaboradoras da Coopnore: a Sra. Aline Saraiva Cardoso, Gerente Administrativa e Financeira, e a Sra. Mariane de Cândido Bitencourt, Analista Administrativa responsável pelas Análises de Crédito. Em cada reunião, ambas demonstraram elevado profissionalismo e senso de responsabilidade, contribuindo para um ambiente de trabalho produtivo, leve e marcado pelo bom relacionamento.

Por fim, cabe destacar o esforço contínuo dos administradores e da equipe na constante evolução dos processos e procedimentos, sempre em sintonia com as novas tendências e tecnologias. Tal postura reflete o compromisso de oferecer aos associados o que há de melhor no sistema cooperativista: a união em torno de objetivos comuns, resultados sustentáveis e benefícios compartilhados, em clara distinção ao modelo do sistema financeiro tradicional.

Sigamos em frente, unidos e cada vez mais fortes!

Conselho Fiscal

Composição da Administração

 **COOPNORE** | **UNICRED** 

O VALOR
DE QUEM CUIDA

Conselho de Administração

Gestão 2025/2029



**Margot Virgínia
Silveira de Souza**
Presidente



**Miguel Ângelo
Zanini Ortale**
Vice-Presidente



Adriano Damásio



**Cláudio Nunes
Grecco**



Daisy Ehrhardt



Devanir Garcia



**Hermínia Maria
Firmeza Bráulio**



**João Pedro Lamana
Paiva**



**José Marcelo de
Castro Lima Filho**



**Otávio Guilherme
Margarida**



**Priscilla Machado
Soares Milhomem**



**Vanuza de Cássia
Arruda**

Conselho Fiscal

Gestão 2023/2026



**Alexandre Rezende
Pellegrini**



**Conrado
Rezende Soares**



**Danilo Alceu
Kunzler**



**Gerson Luiz
Moroso**

Diretoria Executiva

Gestão 2025/2029



Deborah Real

Diretora Executiva



Ana Cláudia Silva

Diretora de Operações

Sobre a Cooperativa

Somos a **Instituição Financeira Cooperativa exclusiva** de notários e registradores, autorizada e fiscalizada pelo Banco Central do Brasil.

Missão

Oferecer com excelência, por meio do cooperativismo de crédito, soluções, produtos e serviços para a classe notarial e registral.

Visão

Ser a Instituição Financeira referência dos associados no território nacional.

Valores

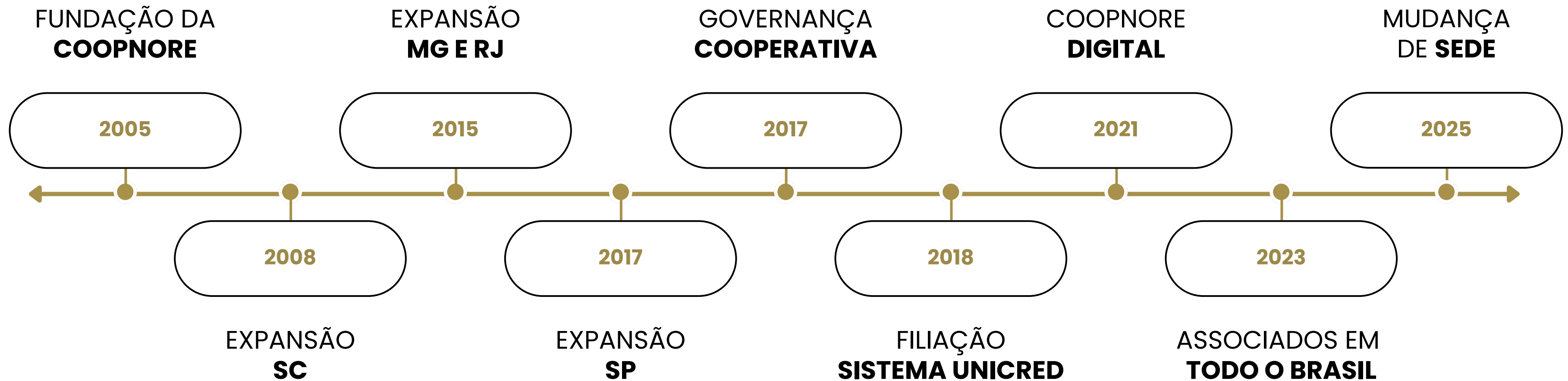
- ✔ Idoneidade no zelo pelo patrimônio e reputação da classe.
- ✔ Eficiência e inovação na busca contínua pela melhoria.
- ✔ Credibilidade nas informações e no relacionamento.
- ✔ Valorização das relações humanas.
- ✔ Respeito aos princípios cooperativistas e promoção do cooperativismo.

NOSSO PROPÓSITO:

Cuidar das pessoas e das escolhas financeiras que protegem o futuro, com responsabilidade, proximidade e cooperação.

Mais do que serviços financeiros, entregamos valor: conhecimento da classe aliado à inteligência financeira para que cada notário e registrador tenha a melhor solução para si e para o seu cartório. Somos um parceiro estratégico feito por quem conhece a classe e capaz de contribuir com a evolução e valorização do sistema notarial e registral brasileiro.

Nossa história



Ano de Celebração

 **COOPNORE** | **UNICRED** 

O VALOR
DE QUEM CUIDA

Posse da nova diretoria

A Coopnore Unicred iniciou um novo capítulo na sua trajetória, com a **posse da nova Diretoria**, no dia 01 de agosto de 2025. Deborah Real assumiu como Diretora Executiva e Ana Cláudia Silva passou a ocupar o cargo de Diretora de Operações.

A posse foi conduzida pela Presidente do Conselho de Administração da Cooperativa, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza. O momento reuniu colaboradores, na Sede Administrativa, em Porto Alegre/RS, e foi transmitido para a Agência da Coopnore Unicred, em Florianópolis/SC.

Com gratidão, nos despedimos do Dr. Altamar Garcia Mendes, que encerrou sua gestão como Diretor Geral após oito anos de dedicação e liderança inspiradora. Seu legado estará sempre presente em cada conquista da nossa Cooperativa.



Nova estrutura

Em razão do movimento de expansão da Cooperativa, se fez necessário adotar algumas medidas de reestruturação nas equipes, tornando-as mais eficientes e eficazes.

Em 2025, remodelamos a organização das Agências da Cooperativa, buscando ganhar força de trabalho, unificando todas as agências em uma só. Criamos a **Agência Estratégica**, tendo por objetivo a otimização de recursos, uniformidade de atendimento e direcionamento estratégico para nosso público-alvo. Com isso, os Gerentes puderam se voltar para o que realmente importa: **o relacionamento com nosso cooperado.**

O processo de reestruturação se deu internamente no formato do atendimento, a fim de minimizar os impactos no dia a dia do cooperado e, também, permitindo que todos os colaboradores da Cooperativa, envolvidos no movimento, pudessem se adaptar ao novo modelo, absorvendo o ajuste de suas carteiras, aprimorando ou desenvolvendo habilidades, buscando atender às necessidades da Classe Notarial e Registral com elevado padrão de excelência, oferecendo o que o associado espera e merece.

Estrutura Comercial



**Karina Gomes Alves
Seckler Reinert**
Gerente Private



Thielle Bernardes da Silva
Gerente de Agência



Marcelo Muller
Gerente de Expansão



Paula Pasko
Gerente de
Relacionamento



Camila Neves Melo
Gerente de
Relacionamento



**Gabriel Fernandes
Pinheiro**
Analista de Operações
de Negócios



Raoni Silveira Pinto
Gerente de
Relacionamento



Tuane Gama da Silveira
Gerente de
Relacionamento



**Wesley Daniel da
Silva Larruscain**
Analista de Operações
de Negócios



Valmir Brito Junior
Gerente de
Relacionamento



Natielli Bernardes
Gerente de
Relacionamento

Estrutura Núcleo Estratégico

Administrativo e Financeiro



Aline



Mariane



Marialda



Flávia

Gestão de Pessoas



Fernanda

Negócios e Marketing



José



Renata



Luana

Compliance



Liuzi

Estrutura Núcleo Estratégico

Serviço de Operações Compartilhadas



Fabrício



Luana



Catusia



Carlos



Katyely



Liliane



Bruna



Thiago



Isabelli



Rafaela



Helbert

20 anos

Em 2025, a Coopnore Unicred celebrou seus 20 anos de atuação com o conceito “Há 20 anos, a nossa história coopera com a sua”. As ações desenvolvidas ao longo do ano reforçaram a trajetória da Cooperativa, seu propósito institucional e o compromisso contínuo com o fortalecimento da classe notarial e registral em todo o Brasil.





Selo comemorativo 20 anos

Como ponto de partida das celebrações, foi desenvolvido um selo comemorativo exclusivo, concebido para traduzir visualmente a história, os valores e a visão de futuro da Coopnora Unicred.

Conceito e significados:

Linhas cheias: representam a solidez, a estrutura e as conquistas consolidadas nos primeiros anos de atuação da Cooperativa, marcados pelo espírito desbravador, pela coragem e pelo esforço coletivo necessários para transformar um sonho em realidade.

Transição da linha cheia para a tracejada: simboliza um momento de virada estratégica, refletindo a capacidade de adaptação, reposicionamento no mercado e preparação para novos desafios, com visão inovadora e alinhada ao cenário nacional.

Linhas tracejadas: expressam movimento, continuidade e inovação, fazendo referência direta à expansão nacional iniciada em 2021 e à ampliação da atuação da Cooperativa em todo o Brasil.



Símbolo do infinito: o formato contínuo do número 20 remete à ideia de uma trajetória viva e em constante construção, representando a perpetuidade dos valores cooperativistas e a projeção de um futuro sólido e sustentável.

Cor dourada: escolhida para simbolizar excelência, valor e nobreza, o dourado valoriza as conquistas do passado e ilumina os caminhos para os próximos anos.

Tipografia: composta por linhas retas e modernas, transmite maturidade, confiabilidade e clareza, refletindo a comunicação transparente da Cooperativa e sua capacidade de evoluir sem perder suas raízes.

Integração com a marca: o selo foi aplicado de forma integrada à identidade visual da Coopnora Unicred, fortalecendo a associação entre a celebração dos 20 anos e a marca institucional.

Fragrância institucional - “Origem”



Como ação inédita e sensorial, foi criada a fragrância institucional “Origem – a fragrância dos cartórios brasileiros”, desenvolvida em parceria com a Refinatta Marketing Olfativo. A partir da criação do cheiro, foram desenvolvidos kits com home spray, entregues para cooperados.

A iniciativa partiu do entendimento de que os cartórios são espaços onde confiança, ética e segurança jurídica se materializam diariamente. A fragrância foi concebida para acolher de forma discreta e humanizada, tornando a experiência nos ambientes das serventias mais leve, agradável e memorável.



Objetivos da fragrância:

- Traduzir, por meio do olfato, valores como confiança, clareza, bem-estar, profissionalismo e cuidado com as pessoas.
- Humanizar ambientes formais, sem comprometer a seriedade e a fé pública que caracterizam as serventias extrajudiciais.
- Criar uma memória emocional positiva associada à experiência de atendimento.



Vídeos comemorativos - Depoimentos de Cooperados

Foi produzida uma série de vídeos comemorativos com depoimentos de cooperados de diferentes regiões do País. Os conteúdos destacaram a relação de proximidade entre os associados e a Cooperativa, evidenciando a confiança construída ao longo dos anos, os impactos positivos das soluções financeiras oferecidas e o papel da Coopnora Unicred no fortalecimento da atividade notarial e registral.

A ação reforçou o posicionamento institucional centrado no cuidado, na escuta ativa e na valorização das histórias reais dos cooperados. O compilado dos depoimentos gerou um vídeo final, apresentado no Congresso da Associação dos Notários e Registradores do Brasil (ANOREG/BR) e Conferência Nacional dos Cartórios (CONCART), em Brasília/DF.

Na página a seguir, confira os cooperados que participaram dos vídeos:



Dr. Adriano Damásio



**Dr. Celso Jorge
Fernandes Belmiro**



**Dr. Cláudio Nunes
Grecco**



**Dr. Conrrado Rezende
Soares**



Dra. Daisy Ehrhardt



Dr. Devanir Garcia



**Dr. Felipe Madruga
Truccolo**



Dr. Gerson Moroso



Dra. Isadora Santos



**Dr. João Pedro
Lamana Paiva**



Dr. Jordan Martins



**Dr. José Marcelo de
Castro Lima Filho**



**Dra. Margot Virgínia
Silveira de Souza**



**Dra. Maria Emília dos
Santos Ururahy**



**Dr. Miguel Angelo
Zanini Ortale**



**Dra. Priscilla Machado
Soares Milhomem**



**Dr. Romário Pazutti
Mezzari**



**Dra. Talita Delfino
Mangussi e Souza**



**Dra. Thais Viegas
Santos**



**Dra. Vanuza de Cássia
Arruda**



Dr. Walber Apolinário

Projeto Embaixadores da Marca

Durante o Congresso da Associação dos Notários e Registradores do Brasil (ANOREG/BR) e a Conferência Nacional dos Cartórios (CONCART), realizados em Brasília/DF, a Coopnore Unicred lançou oficialmente o projeto **Embaixadores da Marca**, integrando a celebração dos seus 20 anos.

A iniciativa nomeou **vinte e sete Embaixadores**, representando todos os Estados brasileiros e o Distrito Federal, com o objetivo de ampliar e fortalecer a presença institucional da Cooperativa em nível nacional.



Objetivos do projeto:

- Difundir a cultura cooperativista.
- Fortalecer a identidade institucional da Coopnore Unicred.
- Promover a divulgação das soluções financeiras da Cooperativa.
- Intensificar a integração e o relacionamento com a classe extrajudicial.

O projeto consolida uma estratégia de proximidade, representatividade e construção de vínculos duradouros com os cooperados em todo o País.



Inauguração da Nova Sede Administrativa - Porto Alegre/RS



Como parte das comemorações dos 20 anos, a Coopnore Unicred inaugurou sua **nova Sede Administrativa em Porto Alegre/RS**, no Bairro Praia de Belas, em 26 de junho de 2025.

O novo espaço é amplo, moderno e estrategicamente localizado, preparado para oferecer mais conforto, acessibilidade e eficiência no atendimento aos cooperados. O evento contou com a presença de Conselheiros, Presidentes de Entidades de Classe e lideranças do Sistema Unicred.

A inauguração simbolizou um marco de crescimento institucional e reforça o compromisso da Cooperativa com a evolução da sua estrutura física e administrativa, alinhada às necessidades dos cooperados.



Reinauguração da Agência de Florianópolis/SC

Em 24 de julho de 2025, a Coopnore Unicred realizou a **reinauguração de sua Agência em Florianópolis**, localizada na Rua Emílio Blum, 131, Sala 504, Torre B, no Centro da Capital Catarinense. A ação integrou o calendário comemorativo dos 20 anos e contou com a presença de Conselheiros, Diretoria, Presidentes de Entidades de Classe, colaboradores e parceiros estratégicos.

A reinauguração reafirma o compromisso da Instituição com a modernização dos pontos de atendimento e com o fortalecimento do relacionamento com a classe notarial e registral.

A data também marcou a posse dos novos Conselheiros de Administração da Cooperativa. *Agradecemos o empenho e dedicação dos Conselheiros de Administração que deixaram a Gestão e que muito contribuíram para a evolução e avanços da Cooperativa pelo Brasil.*



Desenvolvimento de Pessoas

 **COOPNORA** | **UNICRED** 

O VALOR
DE QUEM CUIDA

Desenvolvimento de Pessoas

Acreditamos que, por meio da cooperação, é possível transformar o mundo.

Engajados neste objetivo, a Coopnora Unicred investiu no desenvolvimento de pessoas, as direcionando para treinamentos, capacitações, formações sistêmicas, cursos, congressos e convenções.

Com a participação dos colaboradores nestas ações, foi possível adquirir conhecimento sobre educação financeira, mercado financeiro, cenários econômicos, produtos, serviços e, assim, identificar oportunidades de consultoria a ser realizada com nossos cooperados.



Em 2025, os Executivos das Cooperativas do Sistema Unicred e dos seus Núcleos tiveram a oportunidade de realizar uma imersão na China. A Diretora Executiva da Coopnora Unicred, Deborah Real, esteve presente representando a Cooperativa.

A missão técnica teve foco na promoção de uma experiência exclusiva sobre novos modelos de negócios em um dos maiores hubs de inovação do mundo.

A viagem aconteceu em outubro de 2025.



Interesse pela Comunidade

 **COOPNORE** | **UNICRED** 

O VALOR
DE QUEM CUIDA

Ações Sociais e Educativas Realizadas

Nossa equipe participou da Campanha do Agasalho 2025, que teve como propósito mobilizar os colaboradores para arrecadar roupas, agasalhos, calçados e outros itens que foram destinados a instituições sociais que atendem pessoas em situação de vulnerabilidade.

Após o término do prazo da Campanha, **os donativos foram encaminhados ao Instituto Unicred**, que direcionou os agasalhos às Instituições beneficiadas.



Além disso, também em parceria com o **Instituto Unicred**, no dia 13 de maio, com o objetivo de levar **Educação Financeira à comunidade**, a Diretora Executiva, Deborah Real, participou da ação realizada em parceria com a Pipa Ideias, levando autoconhecimento e outros conteúdos trabalhados no Programa Unipoupe para **26 alunos** da Escola Estadual de Ensino Médio Infante Dom Henrique, localizada em Porto Alegre/RS.



Fizemos parte do MOVIMENTO ECOOPERAÇÃO, que teve como objetivo promover a conscientização sobre o reaproveitamento, a reciclagem, a preservação do meio ambiente e o estímulo à economia circular, com a arrecadação de tampas plásticas e lacres metálicos. Juntos, arrecadamos **11kg de tampinhas e lacres**, que foram entregues ao Instituto Unicred para distribuição.



Em dezembro, voltamos a participar do projeto Casulo, na ação “Volta às aulas”. Em 2025, a instituição beneficiada foi o Centro Social Marista Irmão Bortolini.

Foram doados kits contendo mochilas e materiais escolares, beneficiando **109 crianças** atendidas pela instituição.



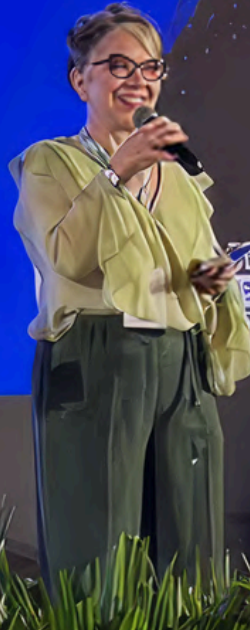
Em ação ocorrida no Dia C, que em 2025 foi celebrado no dia 30 de agosto, tivemos a participação de dois colegas, que representaram a Coopnore Unicred voluntariamente: o Gerente de Relacionamento, Valmir Junior, e a Analista Administrativo, Catusia Ferreira, os quais se dispuseram a cooperar com quem mais necessita. Foi uma grande oportunidade de contribuir, cuidar e dedicar um tempo precioso às pessoas com carências, reforçando o propósito e os valores do cooperativismo.

A ação, que foi conduzida pelo Instituto Unicred, ocorreu no Albergue do Instituto Dias da Cruz, em Porto Alegre/RS, instituição que acolhe pessoas em situação de rua e vulnerabilidade social. Ao longo do dia, foi preparado um jantar especial pelas mãos de muitos voluntários, que foi oferecido à noite, para mais de **100 abrigados** acolhidos pela Instituição.



Participação em Eventos

21º Encontro
Convergência
2025 Luís - MA



 **COOPNORA** | **UNICRED** 

O VALOR
DE QUEM CUIDA

Participação em Eventos Da Classe Extrajudicial

A Coopnore Unicred tem como compromisso atuar de forma próxima junto à classe extrajudicial, estando ao lado de notários e registradores para compreender suas reais necessidades.

Em 2025, esse compromisso se refletiu na participação ativa em eventos promovidos pelas Entidades de Classe, fortalecendo conexões, apoiando o desenvolvimento do setor e ampliando a presença da Coopnore Unicred junto aos seus cooperados.



Simpósio CNB/SC

2º Simpósio de Atualizações Notariais, promovido pelo Colégio Notarial do Brasil - Seção Santa Catarina, em Florianópolis/SC, no dia 29 de março.

Dr. Régis Cassiano Menezes, tabelião em Balneário Piçarras/SC, e Dr. Wolfgang Otávio Stuhr, registrador na cidade de São José/SC, acompanhados da equipe da Cooperativa: Karina Reinert, Gerente de Desenvolvimento de Negócios Private, e Valmir Júnior, Gerente de Relacionamento.

Conselheiro Fiscal da Coopnore Unicred, Dr. Gerson Luiz Moroso, acompanhado da equipe da Cooperativa: Karina Reinert, Gerente de Desenvolvimento de Negócios Private, e Valmir Júnior, Gerente de Relacionamento.



Encontro Anoreg/PI

I Encontro Regional de Direito Notarial e Registral do Piauí, promovido pela ANOREG/PI, em Parnaíba/PI, no dia 23 de maio.

Dra. Isadora dos Santos Paiva, Presidente do RIB/PI, acompanhada do Gerente de Expansão da Cooperativa, Marcelo Müller.



Dr. Vicente Orlando Borges Piauilino, Presidente da ANOREG/PI, acompanhado do Gerente de Expansão da Cooperativa, Marcelo Müller.



Encontro Arpen/GO e CNB/GO

6º Encontro Goiano de Registro Civil e Tabelionato de Notas, promovido pela Arpen/GO e CNB/GO, nos dias 30 e 31 de maio, em Goiânia/GO.

Gerente de Expansão da Coopnore Unicred, Marcelo Müller, com Dr. Alan Lourenço Nogueira, 1º Secretário da Arpen/GO, acompanhado pela esposa, Acácia Oliveira, e pelo filho, Gabriel.



Dra. Evelyn Aida Tonioli Valente, Presidente da Arpen/GO, Conselheiro de Administração da Coopnore Unicred, Dr. Devanir Garcia, Dra. Valeria Almeida Silva, ex-Presidente da ANOREG/PI, e Gerente de Expansão da Cooperativa, Marcelo Müller.



Colégio Registral do RS e o RIB/RS

Pinga-Fogo Registral 2025, promovido pelo Colégio Registral do RS e RIB/RS, em Santa Maria/RS, no dia 31 de maio.

Dr. Felipe Uriel Felipetto Malta, Presidente do Colégio Registral do Rio Grande do Sul, acompanhado pela Presidente do Conselho de Administração da Coopnore Unicred, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza, e pelo Gerente de Relacionamento da Cooperativa, Raoni Pinto.

Dra. Rosimara Beatriz dos Santos de Barros, titular na cidade de São Sepé/RS, acompanhada da Gerente de Relacionamento, Paula Pasko.



ANOREG/RJ

I Encontro Conjunto das Associações Notariais e Registrais do Rio de Janeiro, promovido pela ANOREG/RJ, no dia 31 de maio.

Na foto, a Conselheira de Administração da Coopnore Unicred, Dra. Priscilla Machado Soares Milhomem, o Presidente da ANOREG/RJ, Dr. Celso Jorge Fernandes Belmiro, e o ganhador do sorteio realizado durante o evento, Dr. Dilson Neves Chagas, titular na cidade de Niterói/RJ.



ANOREG/PA

XVIII Congresso Notarial e Registral do Estado do Pará, promovido pela ANOREG/PA, nos dias 10 a 11 de junho, em Belém/PA.

Dr. João Gusmão Neto, Dr. Diovani Alencar Santa Bárbara e Dra. Graciela Maria Rivalta e Silva, oficiais do Estado do Maranhão; Dra. Sumey Ribeiro Gonçalves, Dr. Conrado Rezende Soares e Dra. Moema Locatelli Belluzzo, oficiais do Estado do Pará; acompanhados da Gerente de Agência da Coopnore Unicred, Thielle Bernardes, e do Gerente de Expansão, Marcelo Müller.

Thielle Bernardes, Gerente de Agência da Coopnore Unicred, Dra. Karen Danielle Sieben e Dra. Larissa Ferreira Rosso Nelson, oficiais de Estado do Pará; Dra. Juliana de Sá Fioretti, oficial do Estado do Amazonas, e Marcelo Müller, Gerente de Expansão da Coopnore Unicred.



CNB/CF e CNB/AM

Encontro Notarial do Norte, que ocorreu no dia 13 de junho de 2025, em Manaus/AM, promovido pelo CNB/CF, em parceria com o CNB/AM.

Na foto, o Conselheiro de Administração da Coopnora Unicred, Dr. José Marcelo de Castro Lima Filho, Dra. Silvana Martins da Silva Lima, oficial do Estado do Amazonas, Dr. Rodrigo Reis Cyrino, Presidente do CNB/ES, e o Gerente de Expansão da Cooperativa, Marcelo Müller.



IRIB

L Encontro dos Oficiais de Registro de Imóveis do Brasil, que aconteceu em Manaus/AM, nos dias 05, 06 e 07 de agosto.

Gerente de Expansão da Coopnore Unicred, Marcelo Müller, Presidente do IRIB Brasil, Dr. José Paulo Baltazar Junior, e Diretora Executiva da Coopnore Unicred, Deborah Real.



Marcelo Müller, Gerente de Expansão da Coopnore Unicred, Dra. Thaís Viegas Santos e Dra. Maria Emília dos Santos Ururahy, oficiais do Estado do Rio de Janeiro; Deborah Real, Diretora Executiva da Coopnore Unicred, e Dr. André Villaverde de Araújo, Presidente da ANOREG/PE.



Conexão Notarial Serra

Conexão Notarial - Edição Serra, promovido pelo Colégio Notarial do Brasil - Seção Rio Grande do Sul, no dia 23 de agosto, em Caxias do Sul/RS.

Gerente de Expansão, Marcelo Muller, Gerente de Relacionamento, Raoni Pinto, Presidente do Conselho de Administração, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza, Gerente de Agência, Thielle Bernardes, e o Presidente da ANOREG/RS e Conselheiro de Administração da Cooperativa, Dr. Cláudio Nunes Grecco.



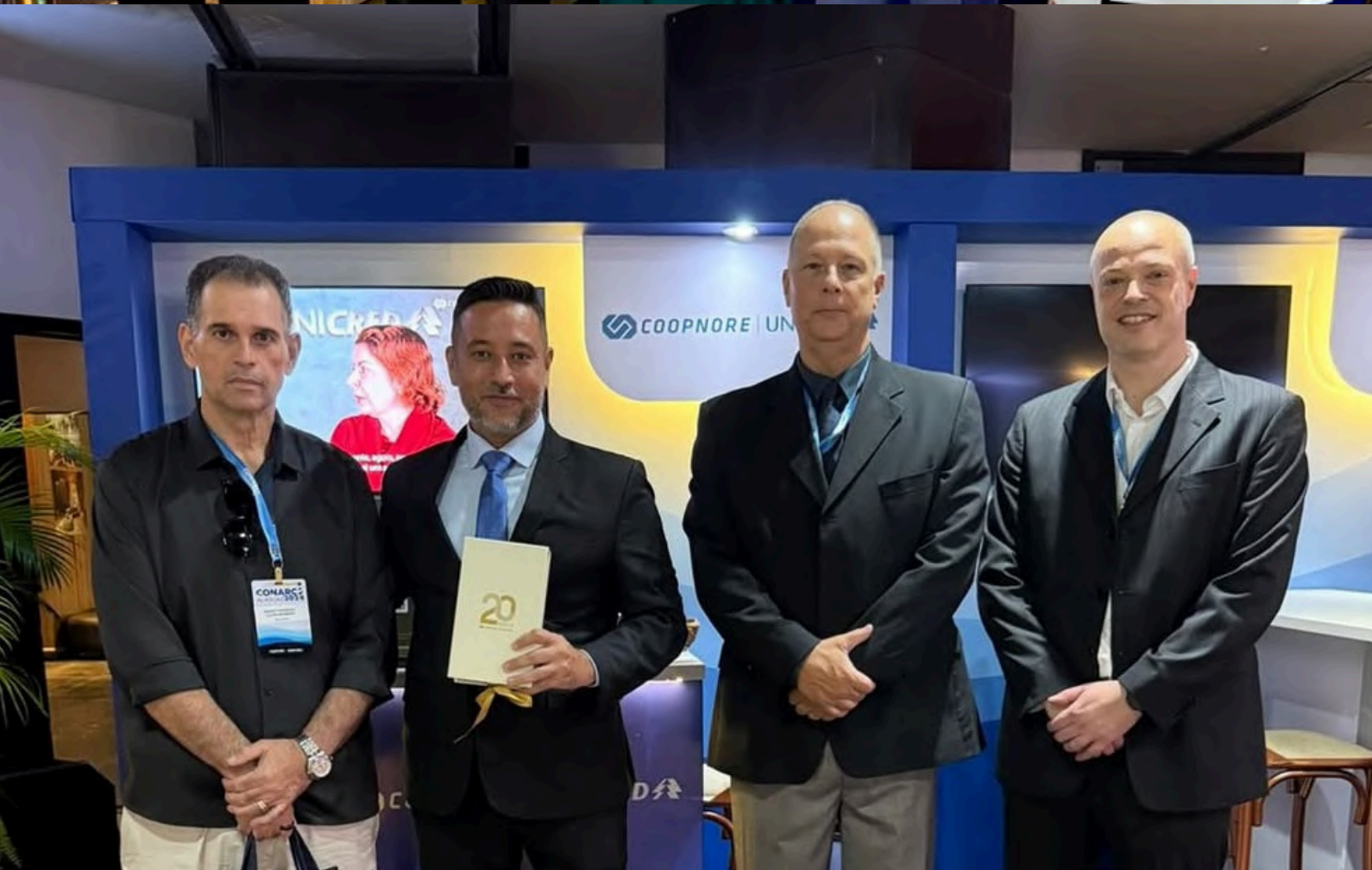
Dra. Kelen Cândido Emerim, oficial em Pelotas/RS, Dra. Rita Bervig, Presidente do CNB/RS, Dra. Margot Silveira Virginia de Souza, Presidente do Conselho de Administração da Coopnore Unicred, Dra. Jenifer Castellan de Oliveira, oficial em São Leopoldo/RS, Dra. Daniela Bellaver, oficial em Flores da Cunha/RS, Dr. Mario Augusto Ferrari Filho, oficial em Caxias do Sul/RS, Thielle Bernardes, Gerente de Agência da Coopnore Unicred, Dr. Marcelo Antônio Guimarães Flach, oficial em Porto Alegre/RS, Marcelo Müller, Gerente de Expansão da Coopnore Unicred, e Dr. Eduardo Kindel, oficial em Rolante/RS.



Conarci

XXXI Congresso Nacional de Registro Civil das Pessoas Naturais (CONARCI 2025), que ocorreu nos dias 11, 12 e 13 de setembro, no Hotel Ritz Lagoa da Anta, em Maceió/AL.

Gerente de Expansão da Coopnore Unicred, Marcelo Müller, Conselheiros da Cooperativa Dr. Conrado Rezende Soares, Dra. Priscilla Machado Soares Milhomem e Dr. Devanir Garcia, e Gerente de Agência, Thielle Bernardes.



Dr. Rainey Barbosa Alves Marinho, Presidente do IRJDPJ/BR e da ANOREG/AL, Dr. Fábio Kendi Takahaschi, 1º Vice-Presidente do CNB/AL, Dr. Rodrigo Otávio Grein Gurgel Valente, oficial no Estado de Alagoas, e Marcelo Müller, Gerente de Expansão da Coopnore Unicred.

Convergência

21º Encontro Convergência 2025, realizado de 24 a 26 de setembro, em São Luís/MA.

Deborah Real, Diretora Executiva da Coopnora Unicred, Dra. Hermínia Maria Firmeza Bráulio, Conselheira de Administração da Cooperativa, Dra Margot Virgínia Silveira de Sousa, Presidente do Conselho de Administração da Coopnora Unicred, Dr. Paulo de Tarso Guedes Carvalho, oficial no Estado do Maranhão, Dr. Devanir Garcia, Conselheiro de Administração da Coopnora Unicred, Dra. Gabriella Dias Caminha de Andrade, oficial no Estado do Maranhão, Dr. Cristian Carvalho, Superintendente do IEPTB/MA, e Marcelo Müller, Gerente de Expansão da Coopnora Unicred.

Na plenária, a Presidente do Conselho de Administração, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza, ao lado do Gerente de Expansão, Marcelo Müller, da Diretora Executiva, Deborah Real, da Conselheira de Administração, Dra. Daisy Ehrhardt, da Gerente de Desenvolvimento de Negócios Private, Karina Reinert, e da Conselheira de Administração, Dra. Hermínia Maria Firmeza Bráulio.

Gerente de Desenvolvimento de Negócios Private da Coopnora Unicred, Karina Reinert, Diretora Executiva, Deborah Real, Presidente do IEPTB/BR, Dr. André Gomes Netto, e Presidente do Conselho de Administração, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza.





RIB/SC

XVI Congresso de Direito Registral Imobiliário de Santa Catarina, realizado em Gaspar/SC, nos dias 25 e 26 de setembro.

Na foto, o Gerente de Relacionamento, Valmir Brito Junior, o Vice-Presidente do Conselho de Administração da Coopnora Unicred, Dr. Miguel Ângelo Zanini Ortale, e a Analista de Desenvolvimento de Negócios, Renata Farias.



ARN

4º Tira-Dúvidas da Associação dos Registradores e Notários do Alto Uruguai e Missões (ARN). O evento ocorreu no dia 08 de novembro, em São Miguel das Missões/RS.

Presidente do Conselho de Administração, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza, e Diretora Executiva da Cooperativa, Deborah Real.

Diretora de Operações da Cooperativa, Ana Cláudia Silva, e Gerente de Expansão, Marcelo Müller.





Arpen/SC

Encontro Anual 2025 da Arpen/SC, que ocorreu no dia 15 de novembro, em Florianópolis/SC.

Na foto, a Gerente de Desenvolvimento de Negócios Private, Karina Reinert, o Conselheiro de Administração da Coopnora Unicred, Dr. Devanir Garcia, e o Gerente de Relacionamento, Valmir Brito Júnior.



Anoreg/BR

XXV Congresso Brasileiro de Direito Notarial e de Registro (Congresso da ANOREG/BR) e VIII Conferência Nacional dos Cartórios (CONCART), que aconteceu em Brasília/DF, de 25 a 27 de novembro.

Deputado Federal Ronaldo Nogueira, Ana Cláudia Silva, Diretora de Operações da Coopnore Unicred, Deputado Estadual Elizandro Sabino, Dr. Rogério Portugal Bacellar, Presidente da ANOREG/BR, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza, Presidente do Conselho de Administração da Coopnore Unicred, Dr. Jean Karlo Woiciechoski Mallmann, oficial no Estado de Goiás, Dr. Renaldo Andrade Bussiere, oficial no Estado do Rio de Janeiro, e Dr. Rogênio Cavalari de Souza Filho, Assessor do Deputado Estadual Elizandro Sabino.



Dr. José Medina Brandão Neto, oficial no Estado de Goiás, Deborah Real, Diretora Executiva da Coopnore Unicred, Dra. Talita Delfino Mangussi e Souza, oficial no Estado de Goiás, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza, Presidente do Conselho de Administração da Coopnore Unicred, e Dr. Paulo Augusto Roriz de Amorim Marques, oficial no Estado de Goiás.



Presidente do Conselho de Administração da Coopnore Unicred, Dra. Margot Virgínia Silveira de Souza, Conselheiro de Administração da Cooperativa, Dr. Cláudio Nunes Grecco, Diretora de Operações da Coopnore Unicred, Ana Cláudia Silva, Diretora Executiva da Cooperativa, Deborah Real, Conselheiros de Administração da Coopnore Unicred Dra. Daisy Ehrhardt e Dr. José Marcelo de Castro Lima Filho, Presidente do CNB/RS, Dr. Eduardo Calais Pereira, e Gerente de Expansão da Cooperativa, Marcelo Müller.



CNB/CF

26º Congresso Notarial Brasileiro, promovido pelo Conselho Notarial do Brasil (CNB), que aconteceu no dia 12 de dezembro, no Hotel Fairmont, no Rio de Janeiro/RJ.

Diretora Executiva da Coopnora Unicred, Deborah Real, e Gerente de Expansão, Marcelo Müller, recebem Cooperados no nosso estande. Na foto, Dr. Marcelo Poppe de Figueiredo Fabião, oficial do Estado do Rio de Janeiro, Dra. Daisy Ehrhardt, Conselheira de Administração da Coopnora Unicred, e Dr. Fábio Kendi Takahashi, oficial do Estado de Alagoas,

Conselheiro de Administração da Coopnora Unicred, Dr. José Marcelo de Castro Lima Filho, Diretora Executiva, Deborah Real, Presidente CNB/CF, Dr. Eduardo Calais, e Gerente de Expansão, Marcelo Müller.

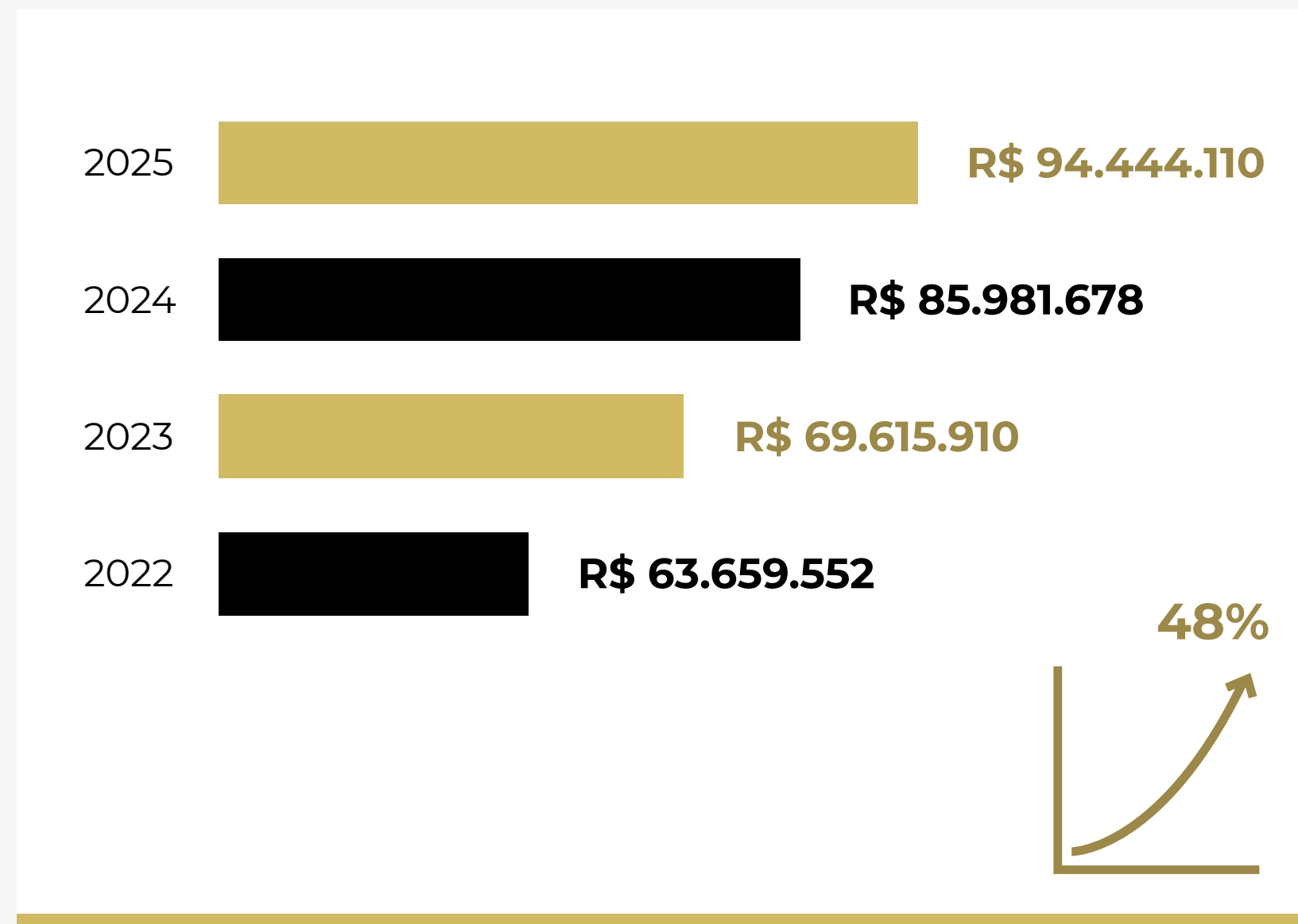
Desempenho Financeiro



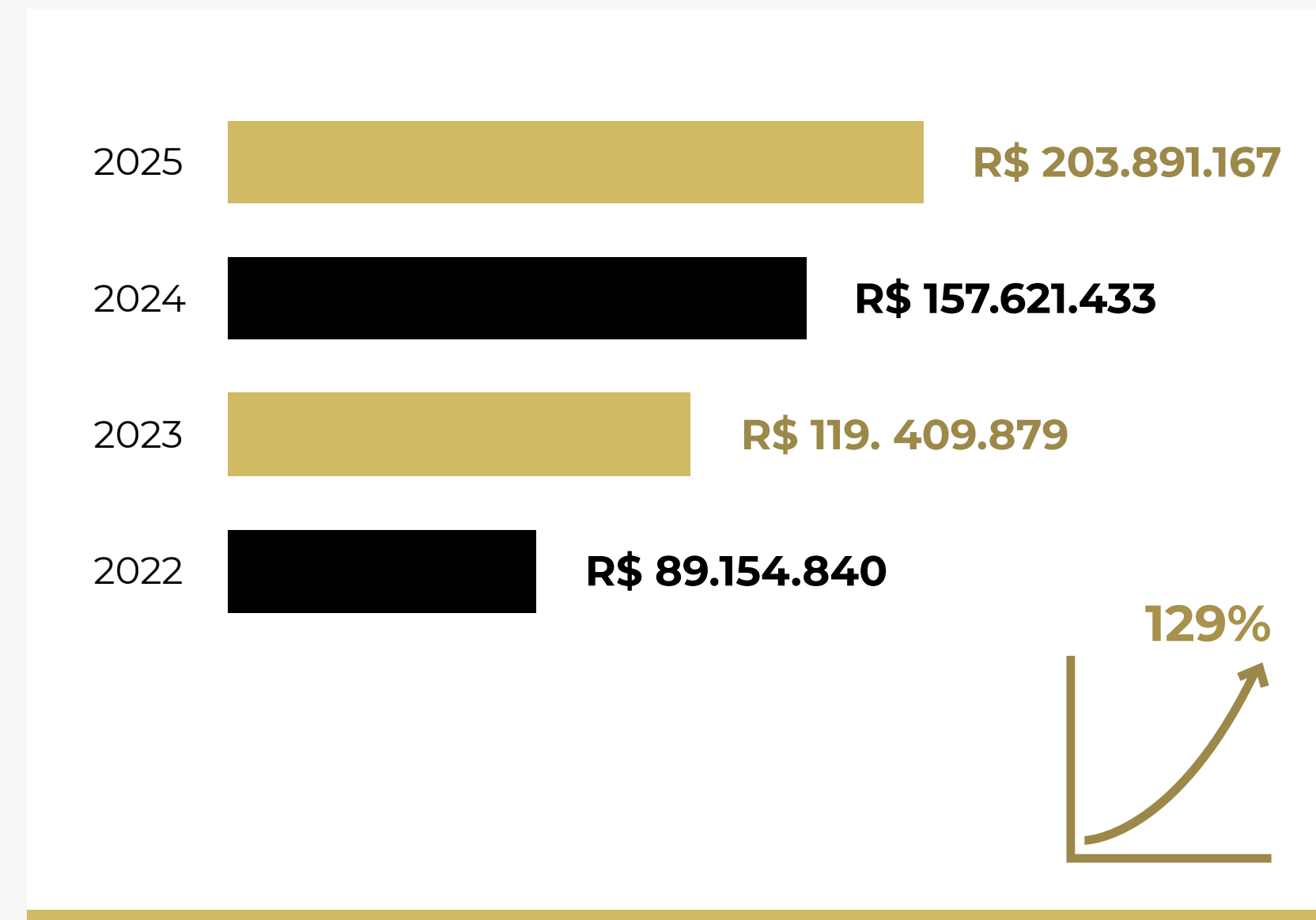
 **COOPNORE** | **UNICRED** 

O VALOR
DE QUEM CUIDA

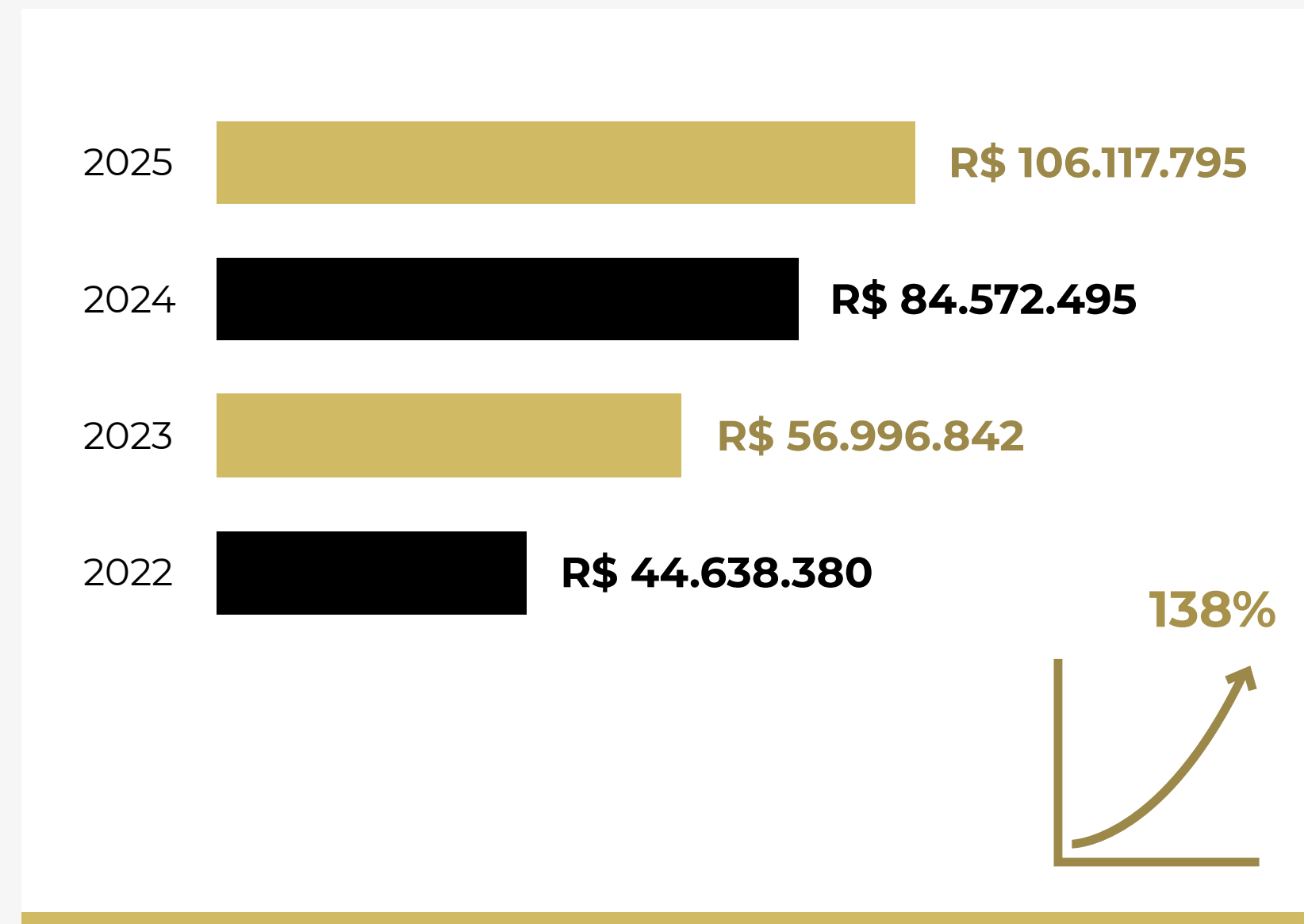
CARTEIRA DE CRÉDITO



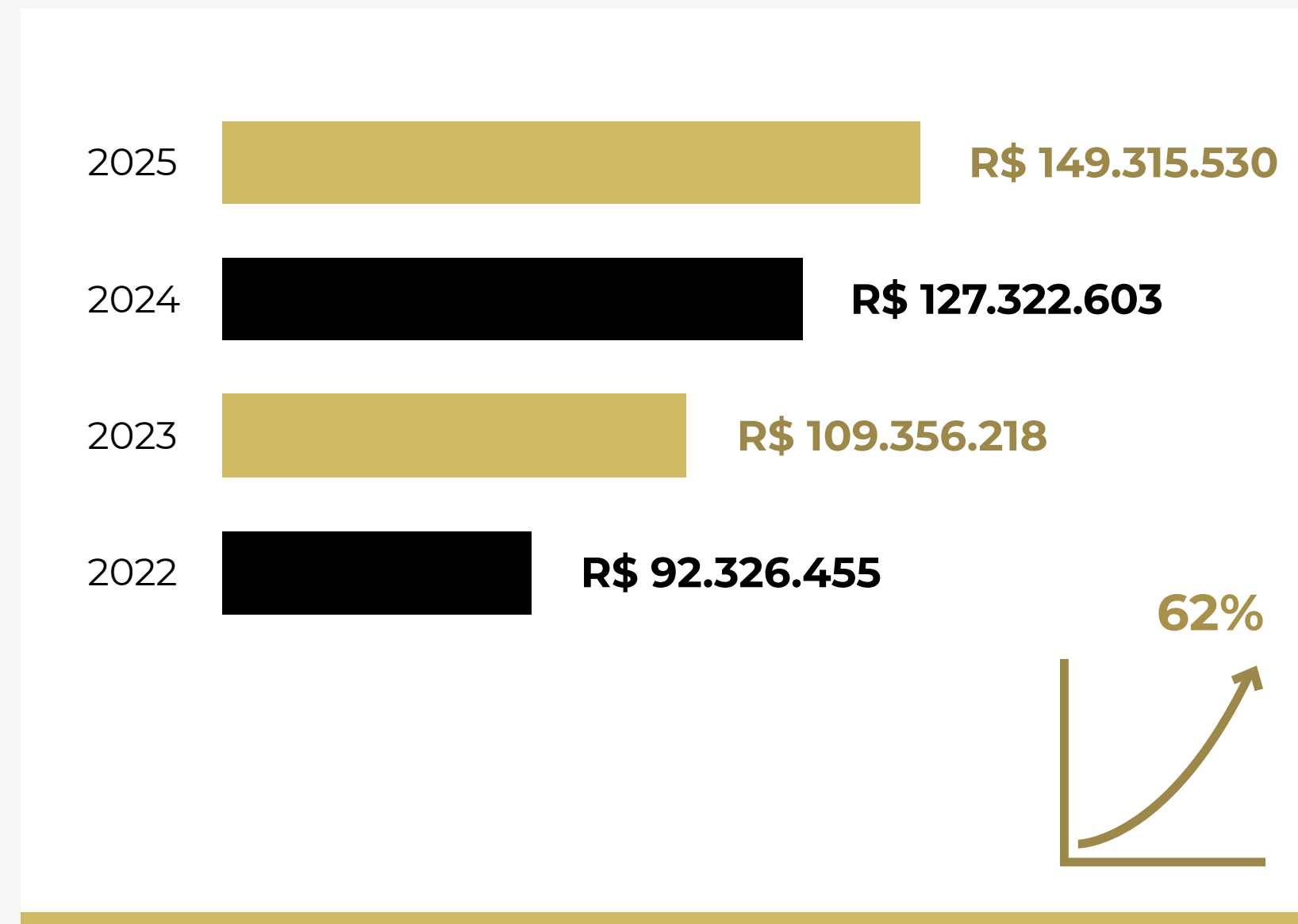
INSTRUMENTOS FINANCEIROS



DEPÓSITO À VISTA

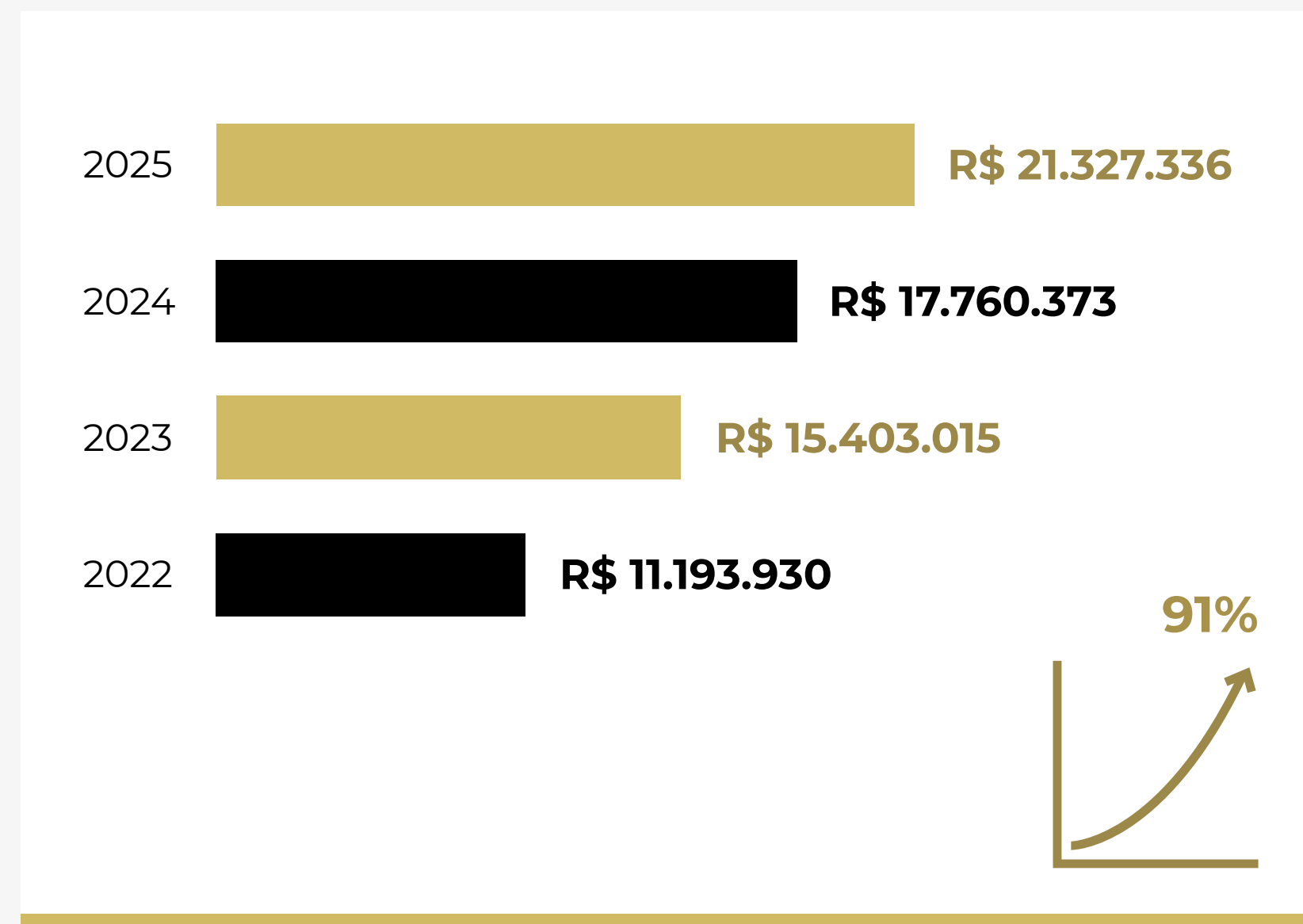


DEPÓSITO A PRAZO E LCI*

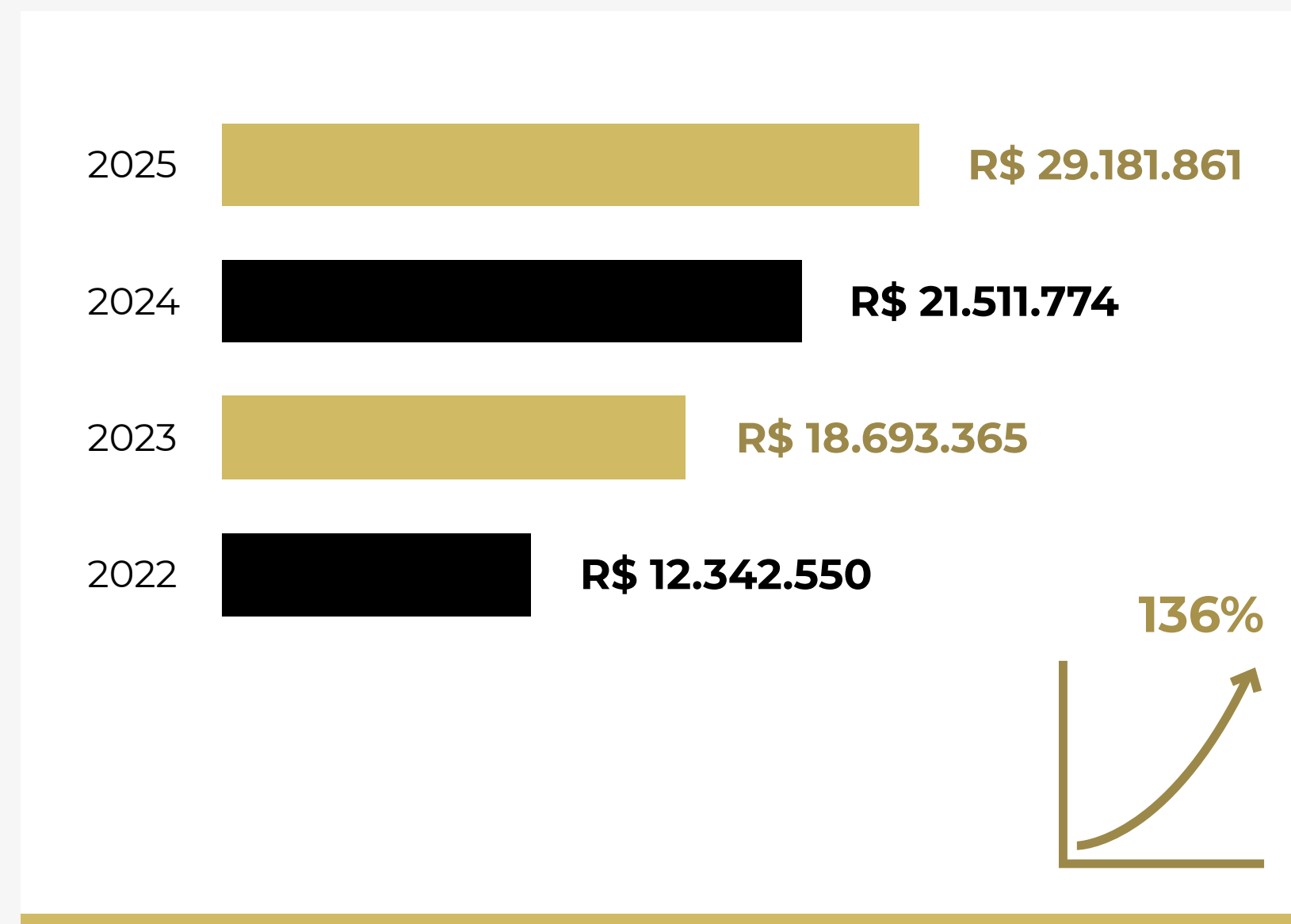


* O Fundo Garantidor (FGCOOP) da Coopnore é o mesmo de toda e qualquer instituição financeira cooperativa, desenvolvido com o objetivo de prestar garantia de créditos nos casos de decretação de intervenção ou de liquidação extrajudicial de instituições associadas, com limite de R\$ 250.000,00 por favorecido (CPF/CNPJ).

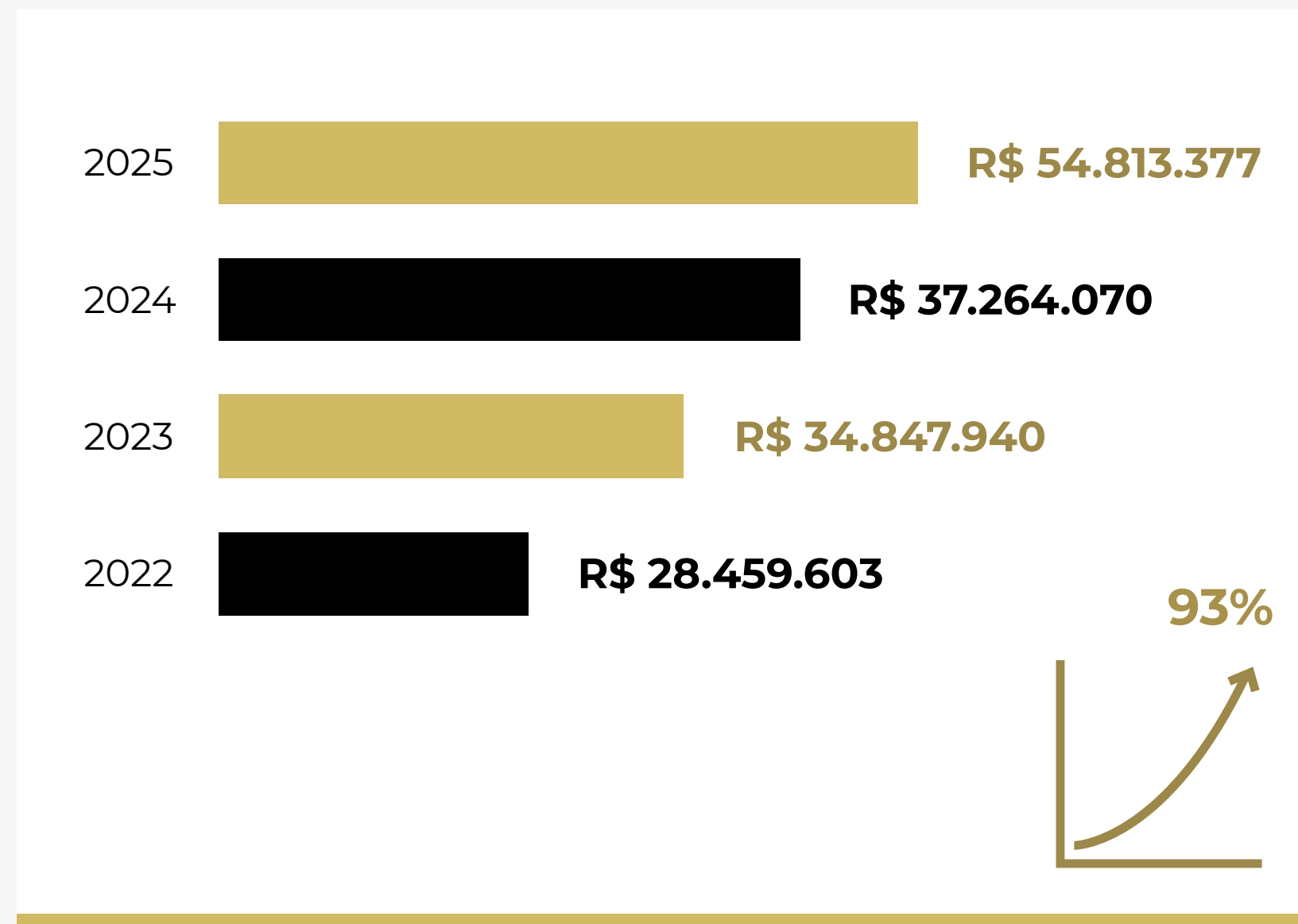
CAPITAL SOCIAL



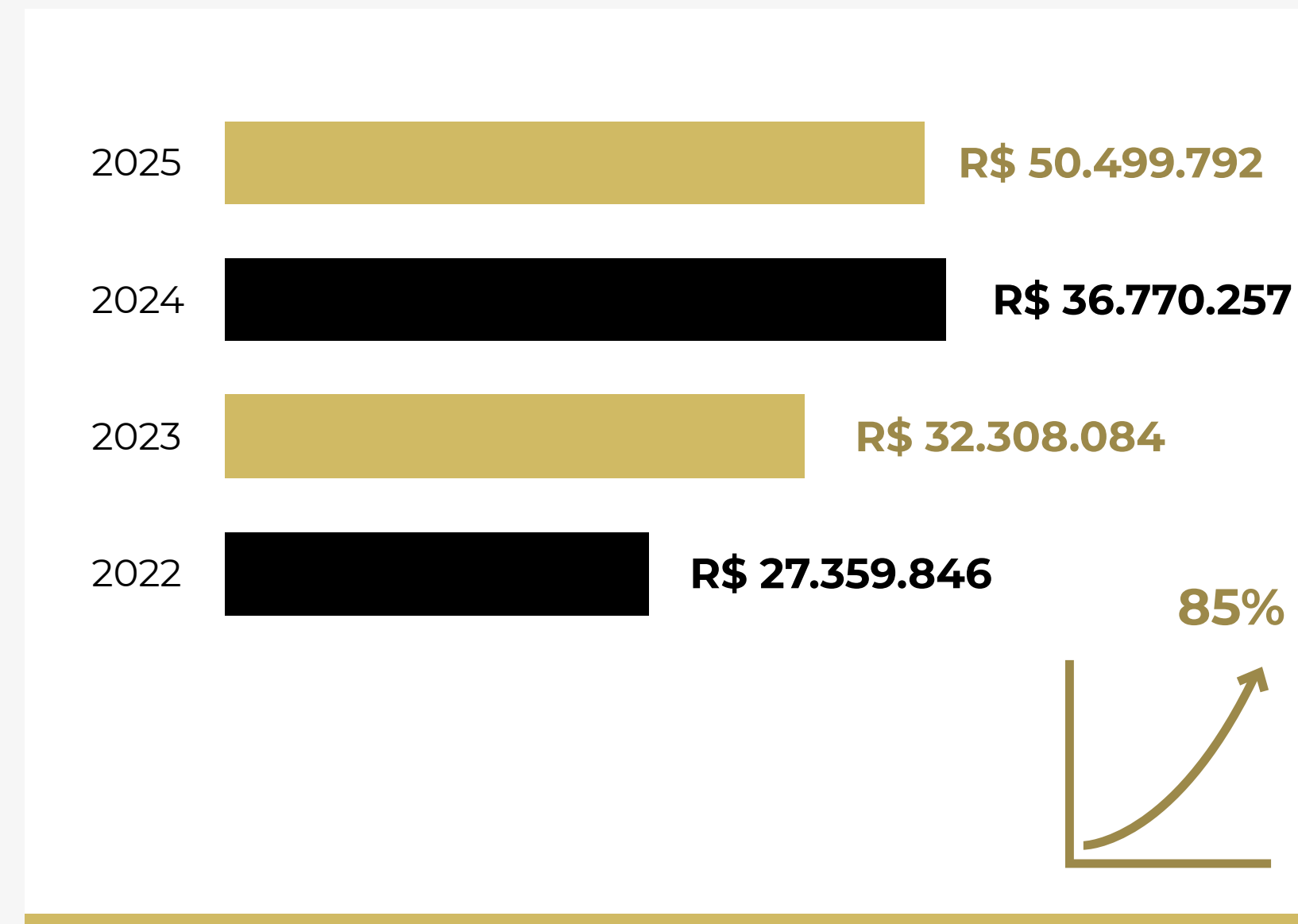
PATRIMÔNIO DE REFERÊNCIA



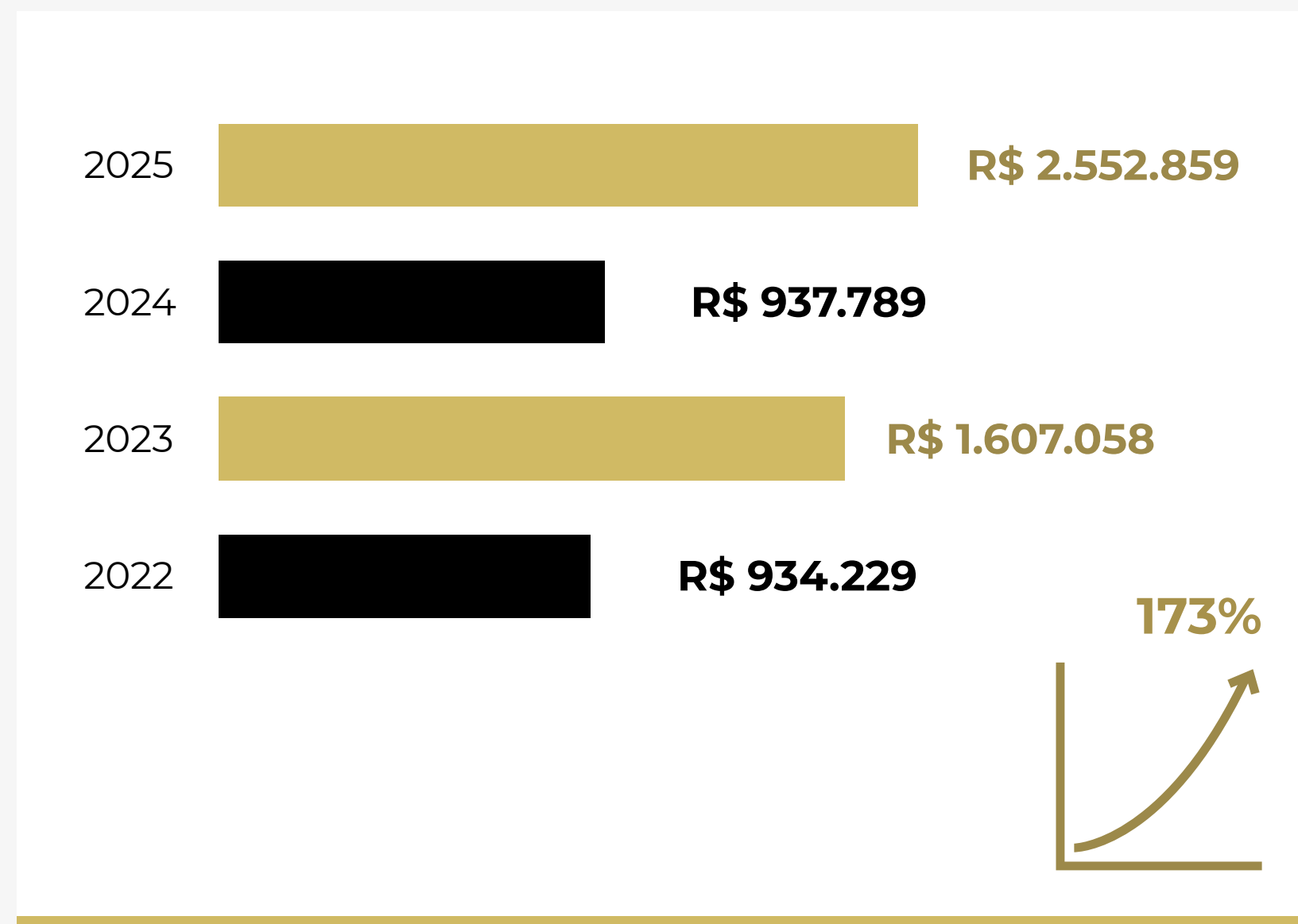
RECEITA TOTAL



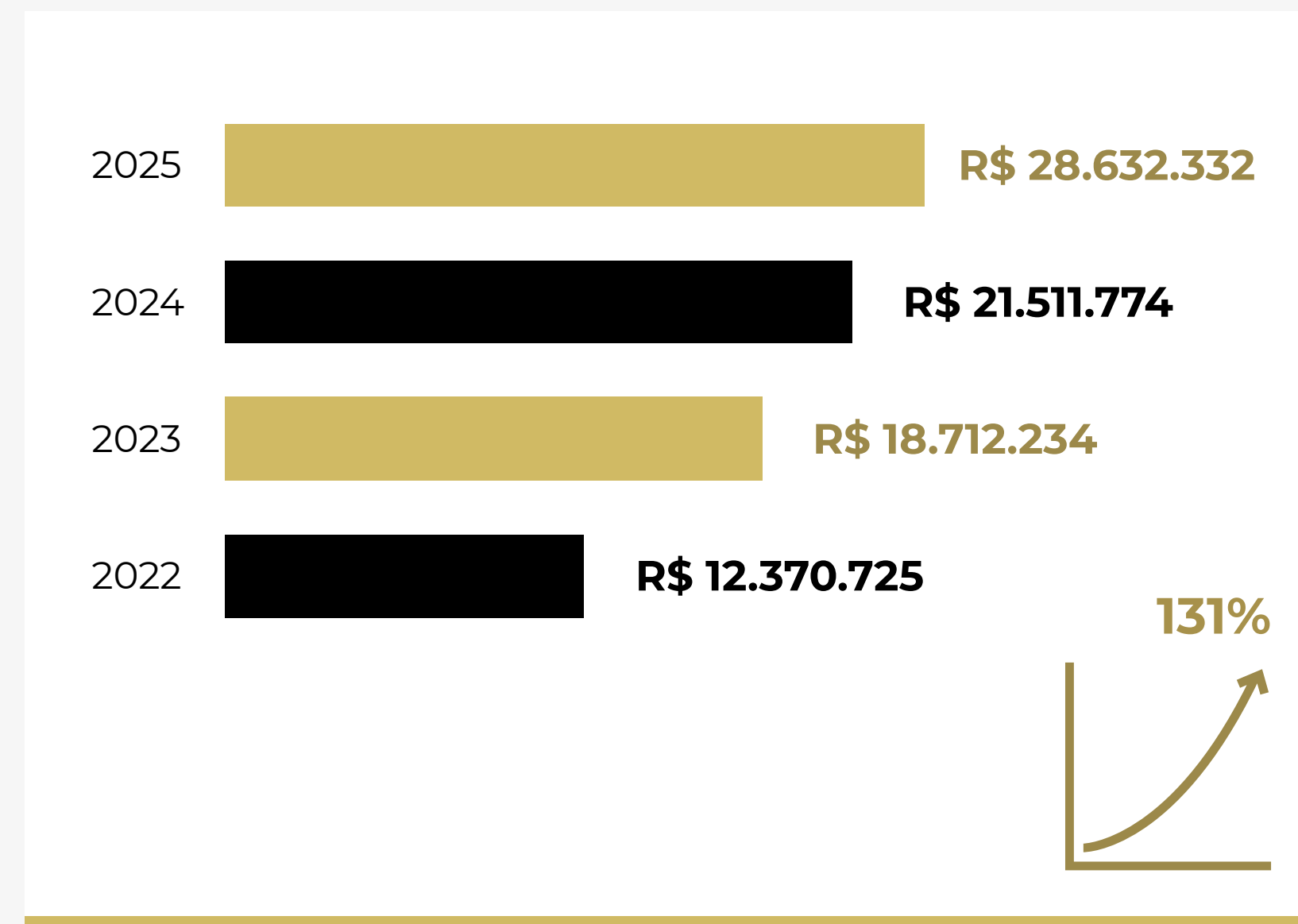
DESPESA TOTAL



JUROS AO CAPITAL

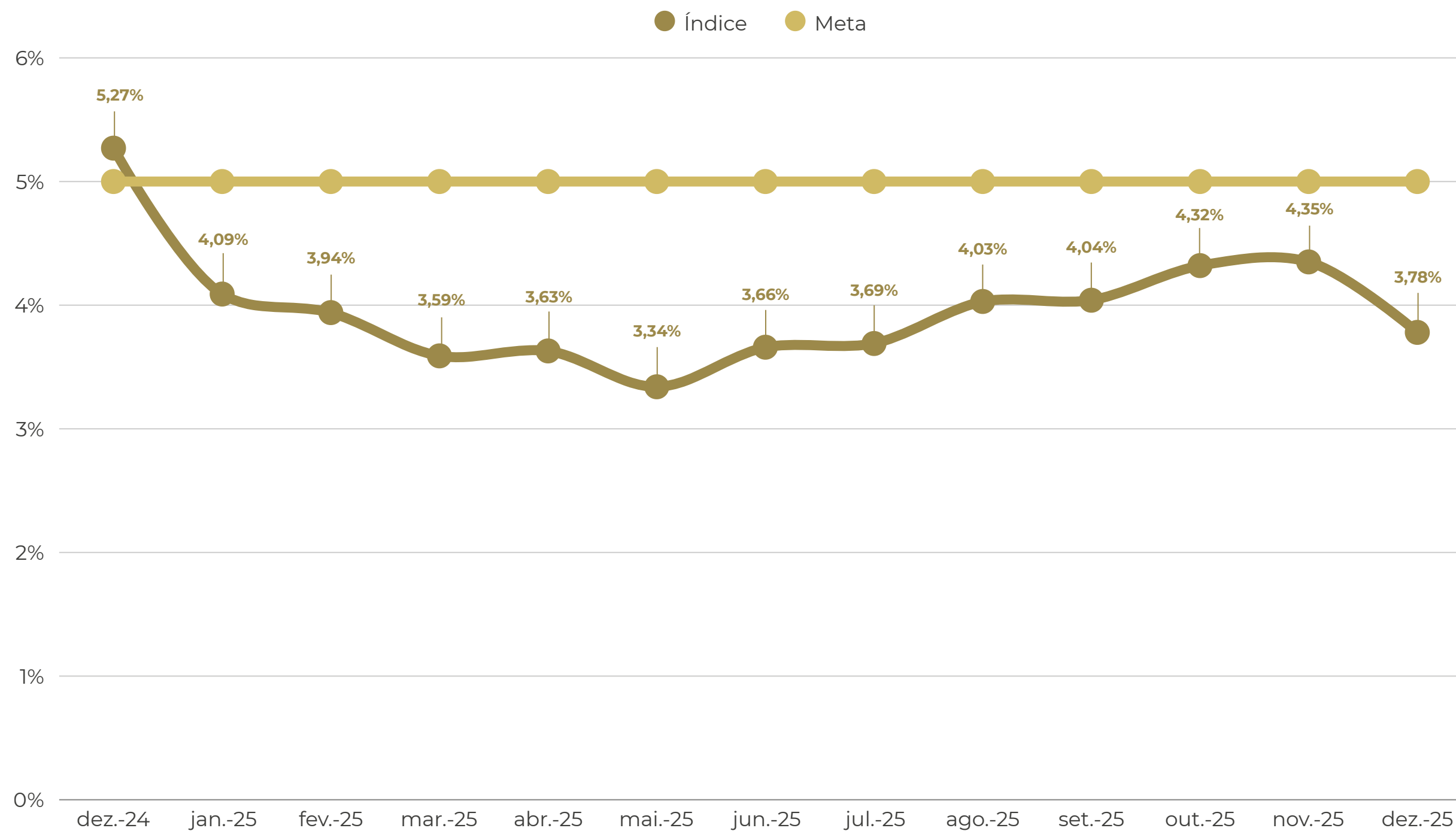


PATRIMÔNIO LÍQUIDO



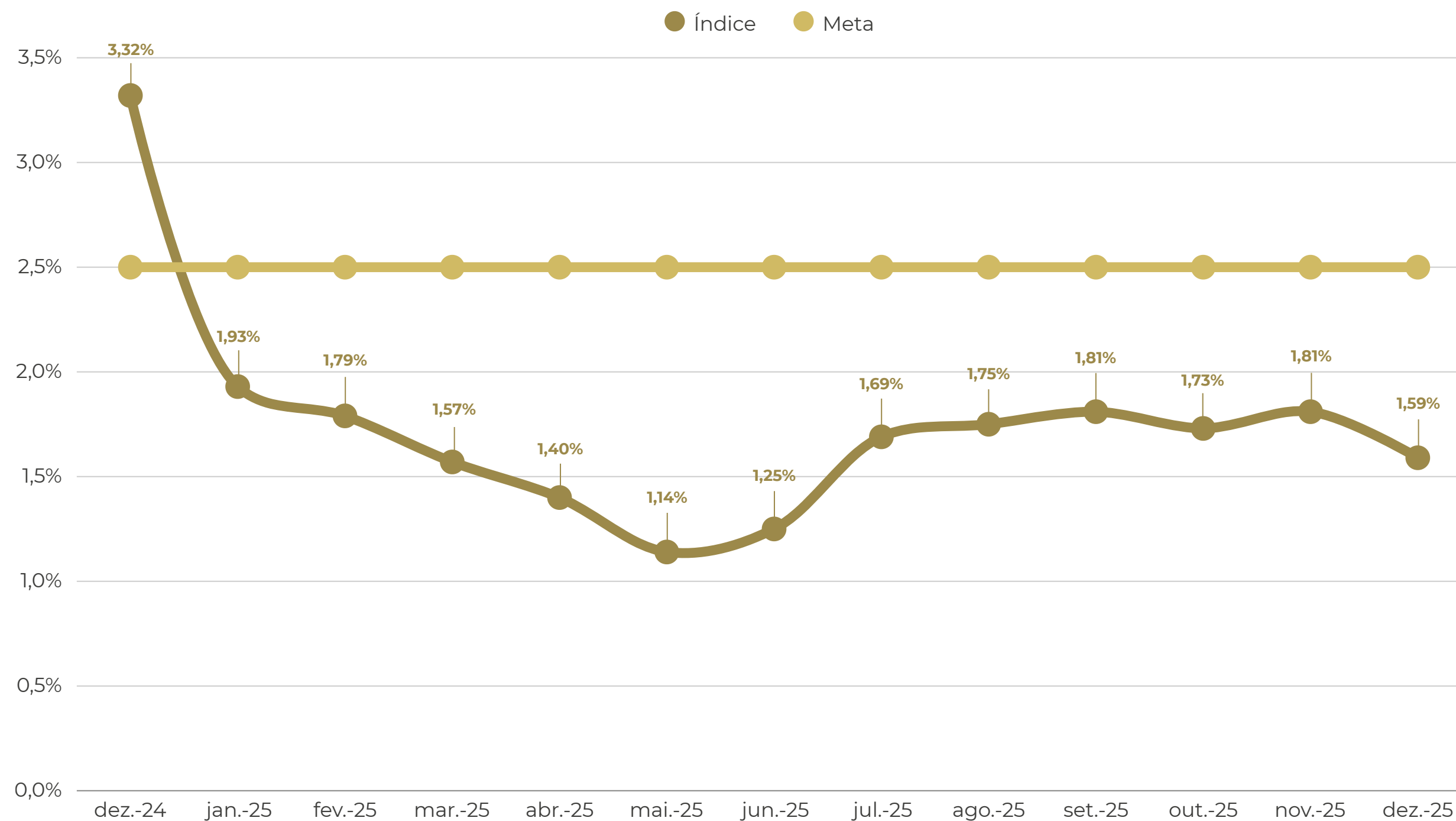
EVOLUÇÃO DA PROVISÃO

Ano/mês	Índice	Meta
dez.-24	5,27%	5%
jan.-25	4,09%	5%
fev.-25	3,94%	5%
mar.-25	3,59%	5%
abr.-25	3,63%	5%
mai.-25	3,34%	5%
jun.-25	3,66%	5%
jul.-25	3,69%	5%
ago.-25	4,03%	5%
set.-25	4,04%	5%
out.-25	4,32%	5%
nov.-25	4,35%	5%
dez.-25	3,78%	5%



EVOLUÇÃO DA INADIMPLÊNCIA OVER 90

Ano/mês	Índice	Meta
dez.-24	3,32%	2,5%
jan.-25	1,93%	2,5%
fev.-25	1,79%	2,5%
mar.-25	1,57%	2,5%
abr.-25	1,40%	2,5%
mai.-25	1,14%	2,5%
jun.-25	1,25%	2,5%
jul.-25	1,69%	2,5%
ago.-25	1,75%	2,5%
set.-25	1,81%	2,5%
out.-25	1,73%	2,5%
nov.-25	1,81%	2,5%
dez.-25	1,59%	2,5%



RESULTADO 2025

Resultado Bruto	R\$ 6.866.443,66
Juros ao Capital Pagos (13,98%)	R\$ 2.552.859,36
Resultado Acumulado	R\$ 4.313.584,27
Reserva Legal (10%)	R\$ 431.358,43
FATES (5%)	R\$ 215.679,21
Sobras à Disposição da AGO	R\$ 3.666.546,33

Demonstrações Financeiras

 **COOPNORA** | **UNICRED** 

O VALOR
DE QUEM CUIDA

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores, Conselheiros e Cooperados da **Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Profissionais da Área Notarial e Registral - Coopnore.**

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Profissionais da Área Notarial e Registral - Coopnore (“Cooperativa”) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações de sobras ou perdas, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Cooperativa em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

Para conferir as demonstrações financeiras na íntegra, aponte a câmera do celular para o **QRCode abaixo.**



- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília, 05 de março de 2026.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S/S Ltda.

CRC SP-015199/F

Contadora CRC RS-062793/O-8

Balanço Patrimonial

31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

	ATIVO	31/12/2025
ATIVO		313.019
Disponibilidades		227
Ativos financeiros ao custo amortizado		306.383
Relações interfinanceiras		199.252
Operações de crédito		94.444
Outros ativos financeiros		16.395
(-) Provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		(3.708)
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado		4.639
Títulos e valores mobiliários		4.639
Outros ativos		1.136
Imobilizado de uso		627
Intangível		7
TOTAL DO ATIVO		313.019

Balanço Patrimonial

31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/2025
PASSIVO	284.387
Passivos financeiros ao custo amortizado	271.245
Depósitos	252.427
Recursos por emissões de letras	3.006
Relações interfinanceiras	15.812
Outros passivos	11.744
Provisões	1.398
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	28.632
Capital social	21.327
Reservas de sobras	3.638
Sobras ou perdas acumuladas	3.667
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	313.019

Demonstração de Sobras ou Perdas

Semestre findo em 31 de dezembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais)

Descrição das contas	Nota explicativa	2º semestre 2025 (não auditado)	31/12/2025
		Total	Total
INGRESSOS E RECEITAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA		24.617	45.206
Operações de crédito	5i	10.014	19.609
Ingressos de depósitos intercooperativos	4	14.603	25.597
DISPÊNDIOS E DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA		(9.784)	(17.854)
Operações de captação no mercado	9	(9.784)	(17.854)
RESULTADO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA		14.833	27.352
PROVISÕES PARA PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO DE CRÉDITO	5j	(1.210)	(1.702)
OUTROS INGRESSOS E DISPÊNDIOS OPERACIONAIS		(10.057)	(18.784)
Ingressos e receitas de prestação de serviços	13	3.013	5.579
Dispêndios e despesas de pessoal e honorários	14	(3.708)	(6.962)
Outros dispêndios e despesas administrativas	15	(8.131)	(15.320)
Dispêndios e despesas tributárias		(181)	(279)
Outros dispêndios e despesas operacionais	16	(1.845)	(2.853)
Outros ingressos e receitas operacionais	17	795	1.051
RESULTADO OPERACIONAL		3.566	6.866
RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO		3.566	6.866
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		87	-
Provisão para imposto de renda		50	-
Provisão para contribuição social		37	-
RESULTADO ANTES DA REMUNERAÇÃO DO CAPITAL PRÓPRIO		3.653	6.866
REMUNERAÇÃO DO CAPITAL PRÓPRIO		(2.553)	(2.553)
Juros sobre o capital próprio		(2.553)	(2.553)
SOBRAS OU PERDAS ANTES DAS DESTINAÇÕES ESTATUTÁRIAS		1.100	4.313



O VALOR
DE QUEM CUIDA